

Strategi for MOK for 2023-2028

Molekylær Diagnostik og Klinisk Forskningsenhed (MOK)

Mission

Personlig medicin¹ er kernen i forskningen hos MOK, hvor flere fagområder mødes i anvendelsen af multifacetterede metoder. Vi bidrager med udvikling og viden inden for personlig medicin ved at karakterisere den enkelte patient dybdegående molekylært, livsstilmæssigt og klinisk.

Vision

Vi vil inden for de næste fem år bidrage til udviklingen af personlig medicin inden for inflammatorisk tarmbetændelse med henblik på at opnå bedre diagnostik, behandling, og forudsigelse af sygdomsforløb - stratificeret til den enkelte patient. Vi vil samtidig øge effektiviteten af forskningsfeltets implementering i klinisk praksis, så ny viden om personlig medicin kommer til gavn for patienterne. Vi ønsker at de kliniske forbedringer såvel som forbedringer i forskningsgruppens multidisciplinære metoder skal øge standarderne og bidrage til det internationale forskningsmiljø i personlig medicin.

Strategi

Vores vision bliver realiseret via MOK's strategi for 2023-2028. Strategien er brudt ned i målbare trin i vores handleplan for perioden 2023-2028², som ledelsen bruger i beslutningsprocesser og reviderer årligt. Vores strategi har følgende fire indsatsområder:

1. Opbygning af forskergruppen

- **Gruppens opbygning:** En forudsætning for at ovenstående kan lykkes er, at vi er en stabil gruppe af dygtige og erfarne forskere, så læring og viden videregives til nye forskere som tilknyttes gruppen. Vi har et mål om at etablere et lektorat inden for personlig medicin. Administrative opgaver løses af en tilknyttet AC-sekretær.
- **Gruppens samarbejdsform og trivsel:** Vi prioriterer en velfungerende og sund gruppedynamik højt gennem regelmæssige møder og sociale aktiviteter. I MOK ønsker vi at opnå et fællesskab om forskningen ved at interessere os for hinandens projekter og dele læring. Der vil være et fortsat fokus på at forbedre kulturen i takt med at forskningsgruppen vokser med nye medarbejdere og kompetencer. Det skal sikre gode samarbejdsrelationer, faglige udfordringer, sparring og inspiration blandt forskningskollegaerne.
- **Rekruttering og fastholdelse af medarbejdere med fremtidspotentiale:** SHS vil tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere ved at fokusere på gruppedynamikken, men også ved at tilbyde gode arbejdsforhold. Vi vil være aktivt med til at opbygge og vedligeholde et ambitiøst forskningsmiljø på SHS.
- **Bæredygtighed:** Vi har som mål at sikre gruppens udvikling og bæredygtighed således at senior forskere vejleder Ph.d.-studerende, som vejleder specialestuderende. Vi ønsker fællesskab om faglige spørgsmål, således at der skabes et bæredygtigt forskningsmiljø.

2. Forskningsmiljø

- **Fagområder:** MOK vil styrke forskningsmiljøet inden for personlig medicin ved at gennemføre forskning inden for den kliniske anvendelse af lægemidler. Desuden vil forskningsprojekter inden for det molekylærdiagnostiske område og livsstil kunne bidrage med unikke erfaringer med metodeanvendelse inden for personlig medicin.
- **Kvalitet:** MOK vil øge kvaliteten af forskningen ved fastholdelse og rekruttering af medarbejdere med potentiale til at gennemføre visionær forskning, særligt inden for molekylærbiologi, bioinformatik og sundhedsforskning. Igangsættelse af større kliniske studier vil forudsætte at der er finansieret og allokeret tilstrækkeligt mandskab til opgaverne således at der ikke trækkes ressourcer ud af gruppen. MOK vil planlægge og gennemføre kliniske

¹ https://ec.europa.eu/health/human-use/personalised-medicine_da

² Dokument på T-drevet: Medicinske Sygdomme/MOK/Forskning-MOK/MOK strategi og mødestruktur/Final/MOK handleplan_2023

studier med fokus på at understøtte evidensbaseret medicin. Endelig vil MOK fokusere på at publicere i tidsskrifter med høj impact factor.

- **Partnerskaber:** Vi vil styrke og udvide de eksisterende forskningspartnerskaber, hvorved nye kompetencer og viden tilføres MOK. Således vil der blive igangsat forskningsprojekter, Ph.d.- og post.doc-forløb med andre forskningsgrupper internt på Sygehus Sønderjylland, tværregionalt/nationalt og internationalt.
- **Relevans:** Det er centralt for forskningen i MOK, at resultaterne har relevans for klinisk praksis og de enkelte patienter. MOK vil samarbejde med de kliniske afdelinger i vores forskningsprojekter for at sikre muligheden for implementering af forskningsresultaterne i praksis. Foruden de kliniske afdelinger ønsker vi at inddrage patientforeninger i forskningen. Således er patient- og pårørende repræsentanter fra Sygehus Sønderjylland og Colitis-Crohn Foreningen tilknyttet MOK. Vi ønsker i højere grad at samarbejde med disse repræsentanter i fremtiden, særligt i planlægningsfasen af projekterne.

3. En attraktiv og inspirerende arbejdsplads med fokus på karriereudvikling

- **Karriere:** MOK har en ambition om, at man som studerende ser tydelige karriereveje startende ved bachelor- og specialestuderende over Ph.d.-studerende og post.doc ansættelser frem til ansættelse som lektor eller professor.
- **Ledelse:** Den yngre forsker vejledes med synlig, engageret og anerkendende ledelse tilpasset den enkeltes behov og ønsker. MOK's ambition er, at yngre forskere skal have en klar fornemmelse af retning og prioritering i arbejdet under tillid og frihed til at gennemføre forskningen under de vilkår, der passer den enkelte bedst. I MOK skal man kunne udvikle kompetencer selvstændigt og have mulighed for at etablere sig inden for eget forskningsdomæne.
- **Kommunikation:** For at udbrede kendskabet til MOK og vores arbejde vil kommunikation og udvikling af image blive prioriteret.

4. Øget finansiering med eksterne midler

- Forudsætningen for at MOK vækster er adgang til tilstrækkelig finansiering. MOK har udarbejdet et årshjul over relevante fonde inkl. hvem der kan/skal søge disse³. Herved styrkes mulighederne for at tiltrække eksterne midler til forskningsenheden.

MOKs strategi er udarbejdet inden for de strategiske rammer for Sygehus Sønderjylland⁴, Region Syddanmark⁵ og Institut for Regional Sundhedsforskning på SDU⁶ for at sikre strategisk sammenhæng mellem MOK og resten af organisationen med udvalgt fokus på personlig medicin, borgerinddragelse, ekstern finansiering samt udvikling af bæredygtigt forskningsmiljø. Forskningen falder desuden inden for EU's vision⁷ for udvikling af personlig medicin samt den nationale strategi for personlig medicin⁸.

³ Årshjul_fondsansøgninger MOK 2023-24. T-drevet: Medicinske sygdomme/MOK/Forskning-MOK/MOK strategi og mødestruktur/Final

⁴ Sygehus Sønderjyllands Forskningsplan 2020 – 2024, Rammer for forskning: <http://www.sygehussonderjylland.dk/wm522825>

⁵ Strategi for Sundhedsforskning: Kliniknær forskning til gavn for patienten: <https://ipaper.ipapercms.dk/RegionSyddanmark/Regionshuset/kvalitet-og-forskning/strategi-for-sundhedsforskning/>

⁶ IRS' strategi og strategiudvikling:

https://www.sdu.dk/da/om_sdu/institutter_centre/irs_regional_sundhedsforskning/vision+og+strategi/politik_og_strategi

⁷ icpermed.eu

⁸ <https://sum.dk/publikationer/2016/december/personlig-medicin-til-gavn-for-patienterne>